



# TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2018

---

**Salon seudun koulutuskuntayhtymän yhtymävaltuustolle**

## Sisällysluettelo

1. PUHEENJOHTAJAN KATSAUS .....	3
2. TARKASTUSLAUTAKUNTA .....	5
3. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA JA KOKOUKSET .....	5
4. KUNTALAIN MUKAINEN SUUNNITTELUJÄRJESTELMÄ .....	5
5. OLENNAISET MUUTOKSET KUNTAYHTYMÄN TOIMINNASSA .....	6
6. KUNTAYHTYMÄKONSERNIN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN .....	6
7. TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN .....	6
8. KUNTAYHTYMÄN TALOUS JA TALOUSARVION TOTEUTUMINEN .....	8
9. YHTEENVETO .....	9

## TARKASTUSLAUTAKUNNAN ARVIOINTIKERTOMUS VUODELTA 2018

---

### 1. PUHEENJOHTAJAN KATSAUS

Salon Seudun Koulutuskuntayhtymä on kouluttanut opiskelijoita pitkään. Vuosi 2018 oli Koulutuskuntayhtymän kuudeskymmenes toimintavuosi. Ammattikoulutuksen historian suurimmat muutokset toteutettiin juuri vuoden 2018 aikana. Tutkintojen luvat on pitänyt hakea uudestaan ja näin on ollut osoitettava koulutuksen ajanmukaisuus ja laatu. Tutkintoihin oikeuttavien lupien hankinnassa on onnistuttu.

Valtiolta saatava tuki muuttui. Uusi rahoitus vie kohti suorituksia ja vaikuttavuutta. Rahoituksessa on viiden vuoden siirtymäaika. Puhutaan perus-, suoritus- ja vaikuttavuusrahoituksesta. Vuosina 2018 ja 2019 perusrahoituksen osuus on 95% , suoritusrahoituksen ollessa 5%. Vuonna 2021 perusrahoitus tulee olemaan 60 % , suoritusrahoitus 30% ja vaikuttavuusrahoitus 10%.

Yritysyhteistyö kuuluu Salon Seudun koulutuskuntayhtymän arkipäivään läheisesti, ja opiskelijat saavat tietoa todellisesta työelämästä jo opiskelun aikana. Monissa ammateissa työ ja sen vaatimukset ovat muuttuneet, vanhoja ammatteja on poistunut uusien ammattien tieltä. Opiskelu on siirtynyt entistä enemmän koulu- luokista työpaikoille. Opiskelijan osaaminen tulee samalla työnantajan tietoon jo harjoittelun kautta. Opettajien ja yritysten välinen yhteistyö on merkityksellistä. Opettajan on mentävä mukaan työpaikoille, ohjattava ja opetettava ja hallittava yritysyhteistyö. Opettajan on yhdessä opiskelijan kanssa löydettävä ne aihealueet jota opiskelija ei osaa ja opetettava puuttuvat taidot.

Digiaika vaikuttaa Koulutuskuntayhtymässä lähes kaikkeen eri lailla kuin aiemmin. Opiskelijan on saatava entistä henkilökohtaisempaa ammatinvalinnanohjausta. Opiskelijalle laaditaan henkilökohtaisen osaamisen kehittämissuunnitelma (HOKS).

Opiskelijaa tulee ohjata hallitsemaan elämäänsä, olemaan ahkera, ja opiskelijan on omaksuttava riittävät työelämän taidot kielissä ja matematiikassa. Ammattitaidon hallinta muuttuvissa tilanteissa sekä elinikäiseen oppimiseen kannustaminen. Jatko-opiskelumahdollisuudet tukevat elinikäistä oppimista ja kansainvälinen työkokemus tulee olla mahdollista.

Opettajien ja koko henkilökunnan koulutukseen on kiinnittävä erityistä huomiota. Pedagogisia toimintamalleja on uudistettu ja henkilökohtaisempaa ja yksilöllisempää tukea on tarjolla. Syrjäytymisvaarassa olevien opiskelijoiden pitäminen joukon mukana on tärkeää ja heitä pitäisi auttaa oikea-aikaisesti ja mahdollisimman oikealla tavalla. Valitettavaa on, että moni opiskelija olisi tarvinnut tukea jo paljon aikaisemmin. Erityisopetukseen tarvitaan resursseja ja uusia toimintamalleja. Ajatuksena on, että jokainen tarvitsee elämässään vierellä kulkijan, kannustajan ja tukijan. Opiskelijoiden opintojen keskeyttäminen on saatava pienenemään. Opiskelijaa on ohjattava säännölliseen työskentelyyn, ja opiskelijoiden työpäivän pituus on oltava riittävän monta tuntia, jotta opiskelu tuntuisi tavoitteelliselta ja merkitykselliseltä.

Ammatilliseen koulutukseen on jatkuva haku ja aiemmin opitut opintokokonaisuudet katsotaan hyödyksi. Opiskelijat voivat valmistua hyvin eriaikaisesti. Opiskelijoiden keski-ikä on noussut ja 60 % opiskelijoista on aikuisia. Ikärakenteen muutos vaikuttaa opiskelun sisältöön. Nuoria opiskelijoita on siirtynyt suurempiin kaupunkeihin. Salon seutukunnan työllisyystilanne on omalta osaltaan vaikuttamassa nuorten opiskelijoiden vähäiseen määrään. Kasvatus- ja hoitoalan koulutukseen on tulossa Valviran - testit vuonna 2020. Jotkut oppilaitokset ottavat testit käyttöön jo aiemmin.

Aikuiskoulutuksen puolella on uusia haasteita, ns. suuret ikäluokat ovat lähellä eläkeikää, ja tähän haasteeseen koulutuskuntayhtymällä voi olla vastattavaa. Toisaalta on niitä opiskelijoita jotka haluavat tai joutuvat vaihtamaan ammattia. Koulutuskuntayhtymän on tehtävä aktiivista yhteistyötä Salon, Paimion ja Someron ja muiden seutukuntien työvoima- ja elinkeinopalveluiden kanssa.

Ammatillisen koulutuksen kehittäminen ja toisen asteen reformin onnistunut toteuttaminen ovat seudullisesti merkittäviä asioita kuntayhtymän jäsenkuntien elinkeinoelämälle ja asukkaiden työllisyydelle.

Koulutuskuntayhtymän merkittävänä tehtävänä on lisätä alueensa elinvoimaisuutta. Toiminnan sisällön tulee olla vetovoimaista, vaikuttavaa, taloudellista ja laadukasta.

Haluan lausua kiitokset Salon Seudunkoulutuskuntayhtymän palveluksessa olevalle henkilökunnalle merkittävästä työstä opiskelijoiden ja koulutuskuntayhtymän menestymisen eteen.

Marita Jätinvuori  
tarkastuslautakunnan puheenjohtaja

## 2. TARKASTUSLAUTAKUNTA

Salon seudun koulutus kuntayhtymän yhtymävaltuuston valitseman tarkastuslautakunnan tehtävänä on kuntalain 121 §:n mukaan arvioida, ovatko valtuuston asettamat toiminnan ja talouden tavoitteet kuntayhtymässä ja kuntayhtymäkonsernissa toteutuneet ja onko toiminta järjestetty tuloksellisella ja tarkoituksenmukaisella tavalla.

Kuntayhtymän tarkastuslautakuntaan toimikaudella 2017 – 2021 kuuluvat puheenjohtajana Marita Jätinvuori, varapuheenjohtajana Annikka Savela-Kirjonen, jäseninä Hannu Riipinen ja Esa Ojanen. Varajäsenet ovat Valterri Mulari, Marita Tuominen, Seppo Kuisma ja Kirsi-Maria Jokinen.

Kuntayhtymän tilintarkastusyhteisönä on toiminut BDO Auditor Oy ja vastuullisena tilintarkastajana ja tarkastuslautakunnan sihteerinä JHTT Hannu Laurila.

## 3. TARKASTUSLAUTAKUNNAN TOIMINTA JA KOKOUKSET

Tarkastuslautakunta on käsitellyt kuntalain ja tarkastussäännön edellyttämiä asioita tilivuodelta 2018 erikseen hyväksytyyn arviointisuunnitelman ja kokousaikataulun mukaisesti.

Tarkastuslautakunta on pitänyt neljä tilivuoteen kohdistunutta kokousta ja kuullut niiden yhteydessä eri tehtäväalueiden johtavia viranhaltijoita, joilta on saatu selvityksiä kuntayhtymän toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

Lautakunta on perehtynyt tilikauden aikana kuntayhtymässä laadittuihin toiminnan ja talouden raportteihin ja tilinpäätökseen vuodelta 2018 sekä seurannut hallinnon toimintaa sille toimitettujen pöytäkirjojen avulla.

Tarkastuslautakunnan lakisääteisenä tehtävänä on valvoa kuntalain 84 §:ssä säädetyn sidonnaisuuksien ilmoitusvelvollisuuden noudattamista. Tarkastuslautakunta on käsitellyt toimintavuoden aikana sille toimitetut sidonnaisuusrekisteri-ilmoitukset ja saattanut ilmoitukset valtuustolle tiedoksi.

## 4. KUNTALAIN MUKAINEN SUUNNITTELUJÄRJESTELMÄ

Yhtymävaltuusto on hyväksynyt kuntayhtymän eri tulosalueille toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet.

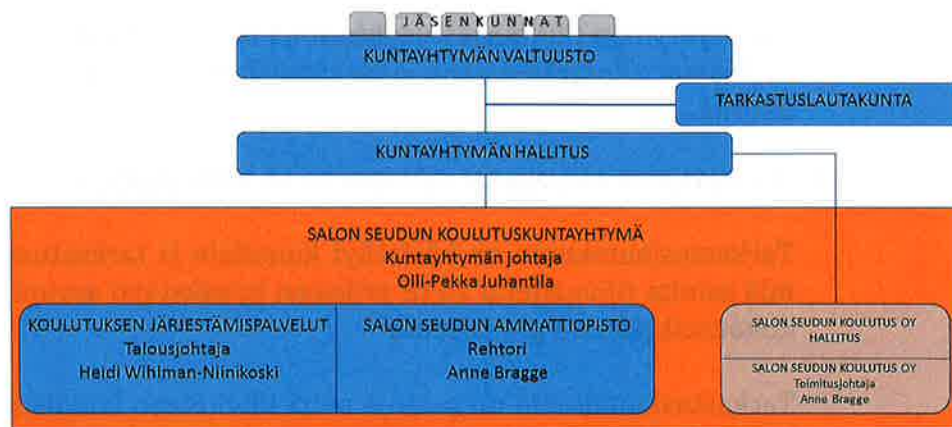
Yhtymähallitus on kuntayhtymän vuoden 2018 tilinpäätökseen kuuluvassa toimintakertomuksessa esittänyt selvitykset yhtymävaltuuston asettamien toiminnallisten ja taloudellisten tavoitteiden toteutumisesta.

## 5. OLENNAISET MUUTOKSET KUNTAYHTYMÄN TOIMINNASSA

Tilivuoden aikana on saatu päätökseen useita vuosia valmistellut tilajärjestelyt. Varasto-, puu- ja rakennusalan koulutukset siirtyivät Taitajankatu 8:aan valmistuneisiin tiloihin ja Mariankatu 20 -kiinteistö myytiin.

Ammatillisen koulutuksen reformista johtuvat vaatimukset opetuksen työvaltaisuuden, joustavuuden ja yksilöllisyyden lisäämisestä ovat vaikuttaneet olennaisesti opetuksen järjestämiseen ja toteuttamiseen.

Kuvio 1. Kuntayhtymän organisaatio 1.1.2016 alkaen



## 6. KUNTAYHTYMÄKONSERNIN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Kuntayhtymäkonsernin muodostavat Salon seudun koulutuskuntayhtymä ja Salon seudun koulutus Oy.

Konsernin tavoitteena oli toimintatuottojen suhde toimintakuluihin. Toimintatuotot olivat 110 % toimintakuluista, mikä on parempi kuin tavoitteena ollut 107 %.

Vuosikate -% oli 92, mikä ylittää tavoitteena olleen 61 %.

## 7. TOIMINNALLISTEN JA TALOUDELLISTEN TAVOITTEIDEN TOTEUTUMINEN

Hallituksen laatimassa tilinpäätöksen talousarvion toteutumisvertailut – osassa esitetään, miten valtuuston asettamat sitovat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat toteutuneet. Kuntayhtymän tulosalueet ovat nettobudjetissa.

Strategiaosassa valtuustotasolla sitovia ovat strategian mukaisille mittareille asetetut kuntayhtymätason tavoitteet sekä tuloskorttiin kirjatut strategisten painopisteiden mukaisille mittareille asetetut tavoitteet.

Käyttötalousosassa valtuustotasolla sitovia ovat sekä ammattiopiston että koulutuksen järjestämispalveluiden tilikauden toimintakate. Tuloslaskelmasosassa sitova tavoite on rahoituskulujen ja -tuottojen netto. Tuloslaskelmasosan tunnusluvuista sitova on kuntayhtymän toimintakateprosentti. Investointiosassa sitovia eriä ovat kiinteän omaisuuden investointihankkeille hyväksytyt määrärahat sekä irtaimelle omaisuudelle hyväksytyt kokonaismääräraha. Rahoitusosassa valtuuston nähden sitovia eriä ovat lainakannan ja oman pääoman muutokset sekä tunnusluvuista lainanhoitokate (vähintään). Hallitukseen nähden sitovaa on kassan riittävyys (vähintään).

**Strategian toteutuminen.** Kuntayhtymän strategian toteutumista seurataan neljän keskeisen mittarin mukaisesti, jotka esitetty taulukossa 1. Seuranta tapahtuu vuosittain, paitsi työtyytyväisyyden osalta joka toinen – parillinen - vuosi. Työtyytyväisyyden, opiskelijapalautteen ja työelämäpalautteen seuranta perustuu kohderyhmille tehtäviin kyselyihin, joissa arviointiasteikko on yhdestä viiteen.

Taulukko 1. Kuntayhtymän strategian mittarit, tavoitearvot sekä toteutuneet luvut vuoden 2018 osalta.

MITTARI	TAVOITEARVO 2018	TOTEUTUMA 2018
Käyttöaste, opiskelijavuositavoite	2050	2047 (suoritepäätös 2028)
Toimintakate %	≥ 6 %	8,5 %
Työtyytyväisyys (1-5)	yli 3,5	3,4

Strategisille tavoitteille asetetut tavoitetasot on saavutettu.

Strategisten tavoitteiden saavuttamiseksi asetetut toimenpiteet on toteutettu tai niiden toteuttamista jatketaan edelleen.

**Koulutuksen järjestämispalvelut.** Koulutuksen järjestämispalveluiden toimintaa ohjasi talousarviovuodelle asetetut strategiset toimenpiteet sekä tulosityksiköiden toimintasuunnitelmissa asetut tavoitteet. Tulosaluetasolla koulutuksen järjestämispalveluiden tavoitteena on laadukkaiden palveluiden tuottaminen opetukselle mahdollisimman kustannustehokkaasti.

Mittarina tälle tavoitteelle on tulosalueen kustannusten suhteellinen osuus koko kuntayhtymän kustannuksista. Tavoitearvo vuodelle 2018 oli enintään



28 prosenttia, joka toteutui tavoitteen mukaisena: toteutuneiden kustannusten osuus oli 28 prosenttia kaikista kustannuksista (vuonna 2017 vastaava tavoite 27 % ja toteutuma 26 %).

Toimintakate oli - 4,6 milj.€, mikä on 0,29 milj.€ parempi kuin talousarviossa.

**Salon Seudun ammattiopisto.** Kuntayhtymän tulokorttiin asetetut tavoitteet on suurelta osin saavutettu.

Suoritettujen tutkintojen ja tutkinnon osien määrälle asetettu tavoitetaso yllettiin, vaikka tutkintojen määrä suhteutettuna opiskelun lopettaneisiin jäi hieman tavoitteesta.

Koulutuksesta eroamiselle asetettua tavoitetta ei saavutettu. Eroamisprosentiksi muodostui 11, kun tavoitteena oli, että 9 % olisi eronnut ennen tutkinnon suorittamista.

Toimintakate oli 6,44 milj.€, mikä on 0,53 milj.€ parempi kuin talousarviossa.

## 8. KUNTAYHTYMÄN TALOUS JA TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

**Tuloslaskelmaosa (suluissa edellinen vuosi).** Tuloslaskelman toteutumisvertailun osoittamat **toimintatuotot** olivat 20,9 milj.€, (22,7) mikä on 0,4 (0,5) milj.€ enemmän kuin talousarviossa.

**Toimintakulut** olivat 19,1 milj.€ (19,8), mikä alittaa talousarvion 0,4 milj.€. (0,4).

**Toimintakate** oli 1,83 milj.€ (1,36 milj.€), mikä on 0,82 milj.€ parempi kuin talousarviossa. Valtuustoon nähden sitova toimintakate% oli 9, mikä ylittää talousarvion tavoitteen (5 %).

**Rahoituksen nettokulut** olivat 0,17 milj.€ (nettokulut 0,17 milj.€), mikä on vähemmän kuin talousarviossa (5 t€).

**Vuosikate** oli 1,66 milj.€ (1,7). Talousarviossa vuosikatetta arvioitiin kertyvän 0,83 milj. € (1,9).

**Tilikauden tulos** oli **alijäämäinen** 0,35 milj.€, (0,08) mikä on 0,85 milj.€ (1,0) parempi kuin talousarviossa.

Poistoeron ja varausten muutoksen jälkeen **tilikauden ylijäämäksi** muodostui 0,19 milj.€. (0,4)



**Investointiosa.** Investointimäärärahat on vahvistettu valtuustossa erikseen kiinteälle ja irtaimelle omaisuudelle. Kiinteä omaisuus käsittää pääosin kuntayhtymän kiinteistöjen investointihankkeet. Talousarviovuoden 2018 kiinteistöhankeet olivat Taitajankatu 8 uudisrakennuksen valmistuminen sekä käyttövesiputken uusimisen aloittaminen Taitajankatu 6 kiinteistöön. Taitajankatu 8 -hankkeeseen käytettiin 0,34 milj.€, kun talousarviossa oli varattu 0,4 milj.€. Hankkeen toteutuneet kokonaiskustannukset olivat 2,82 milj.€, kun kustannusarvio oli 2,8 milj.€. Näin ollen hanke toteutui olennaisilta osin kustannusarvion mukaisena.

Taitajankatu 6 -hankkeen käynnistyminen toteutui (0,11 milj.€) talousarvion (0,29 milj.€) mukaisena.

Irtaimiston hankinnat toteutuivat talousarvion (0,05 milj.€) mukaisena.

**Rahoitusosa.** Valtuustoon nähden sitovaksi määritelty oman pääoman muutos toteutui suunnitellun mukaisesti. Lainakannan muutos (-0,35 milj.€) toteutui talousarvion mukaisena.

Lainanhoitokate oli 4, mikä ylittää tavoitteen (2).


Kassan riittävyys oli 110 pv, mikä on selvästi parempi kuin tavoitteena ollut 30 pv. Kuntayhtymän maksuvalmius on erinomaisella tasolla.

## 9. YHTEENVETO


Tarkastuslautakunta toteaa, että yhtymävaltuuston vuoden 2018 talousarviossa asettamat toiminnalliset ja taloudelliset tavoitteet ovat keskeisiltä osiltaan toteutuneet.

**Tarkastuslautakunta esittää kuntayhtymän henkilökunnalle kiitokset opiskelijoiden hyväksi tehdystä työstä.**

Salossa 13. päivänä maaliskuuta 2019




Marita Jätinvuori  
puheenjohtaja



Annikka Savela-Kirjonen  
varapuheenjohtaja



Hannu Riipinen  
jäsen



Seppo Kuisma  
varajäsen

